

2021
Une année
marquée par
la sobriété et
la résilience
Rapport d'activité



2021

Une année marquée par la sobriété et la résilience



Édito

p. 3

Les chiffres clés de 2021

p. 4

L'actionnariat SERS

p. 5

Le bilan

p. 6

Les événements marquants

p. 7

Les projets phares

p. 8-9

L'ancrage sur le territoire

p. 10-11-12-13

La constitution d'un réseau de partenaires

p. 14-15-16-17

Une vision résolument optimiste

p. 18-19-20-21

La SERS

p. 22-23-24-25

Florimond MOCHEL

p. 26-27



"Réinventer ensemble l'avenir avec conscience, confiance et détermination"

Éric HARTWEG

Président de la SERS

Dans notre précédent rapport d'activité était exposé l'enjeu, pour la SERS, d'être aux avant-postes de la transformation de la société. Mais parfois notre métier d'aménageur nous conduit à remonter dans le temps.



À Hochfelden comme à Ittenheim, nos chantiers nous ont fait rencontrer cette année les tous premiers habitants sédentaires de la plaine d'Alsace, qui ont vécu il y a plus de 5 000 ans, au Néolithique (*). Nous avons eu à nous intéresser à leurs modes de construction, à leur organisation du bâti, à leur traitement des déchets, à leur sépultures.

Avec des questions qui nous font réfléchir ! Car l'évolution de l'humanité s'est faite de manière relativement linéaire pendant des millénaires, en ne sollicitant que des ressources renouvelables. Il y a 2 siècles seulement, nous sommes entrés dans la civilisation du carbone, en sollicitant des ressources fossiles. Les progrès qui en ont résulté ont permis une multiplication par 8 de la population mondiale. Et une création de richesses sans commune mesure, fondée sur une énergie à bon marché.

Nous pensions que dans le prolongement des dernières décennies, notre avenir serait « tranquille ». Et nous commençons à entrevoir qu'il sera incertain, avec des crises à répétition. Mais une crise n'est-elle pas justement la transition d'un état vers un autre ?

| **La transition vers la zéro émission**, comme celle vers le « zéro artificialisation nette » représente une bifurcation inédite pour l'humanité. Avec un défi bien plus sociétal que technique.

| **La prise de conscience du coût fortement croissant de l'énergie**, et donc des matériaux de construction, de la nourriture, bientôt l'eau,... avec de possibles ruptures d'approvisionnement.

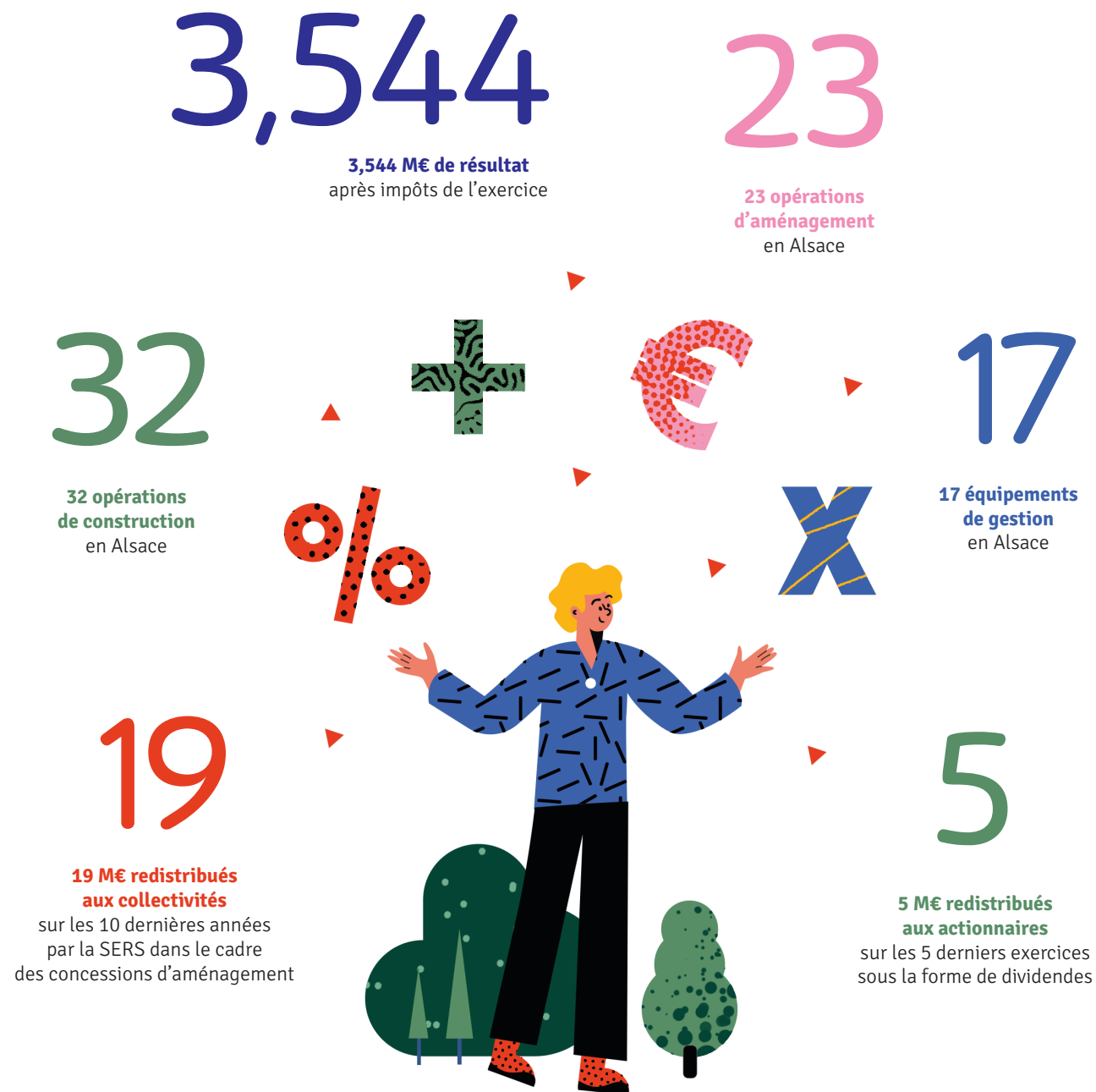
| **L'apparition de nouveaux risques systémiques de grande ampleur liés à l'interconnexion et à la mondialisation** : risques sociaux avec des vagues migratoires résultant de conflits ou de déséquilibres économiques, risques affectant la santé comme la récente pandémie...

Cette situation complexe trace de nouveaux contours dans lesquels les aménageurs vont devoir évoluer. Le modèle historique reposant sur la vente de charges foncières est à revoir. La comptabilité financière cohabitera avec d'autres comptabilités : « carbone », « matière », « sociale et environnementale » par exemple. La question de l'évolution de nos métiers, de nos outils et de nos pratiques est posée. Les choix menant vers le sevrage du carbone et la zéro émission nette devront être cohérents, expliqués, compris et acceptés par les citoyens comme par les acteurs socio-économiques.

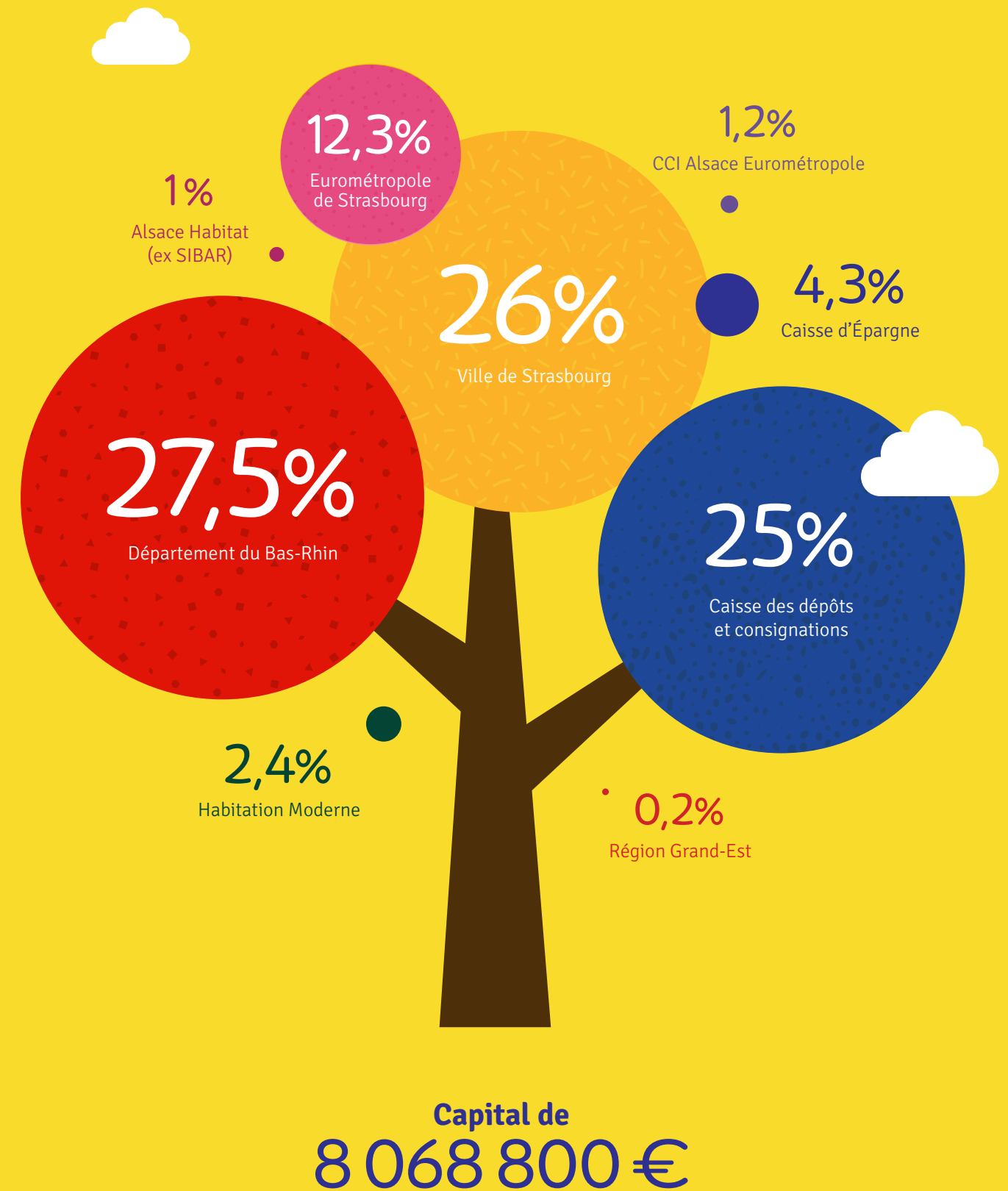
Les établissements publics locaux (EPL) - avec leurs outils dédiés comme Enerd2, OFSA, Parsem pour ce qui nous concerne -, connectés au territoire et aux usagers sont en première ligne et légitimes pour être des acteurs et une force de proposition pour les élus comme pour nos contemporains. Appréhendons globalement les enjeux et réinventons ensemble l'avenir avec conscience, confiance et détermination.

(*) voir l'article à ce sujet en p. xx

Les chiffres clés de 2021



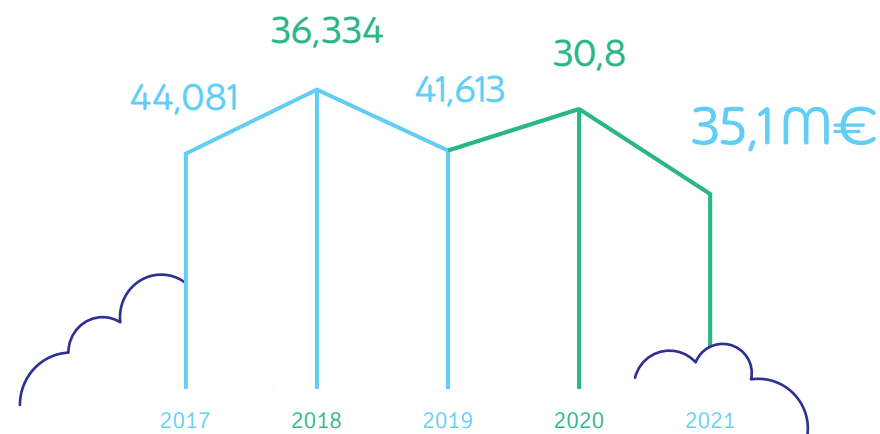
L'actionnariat SERS 2021



Le bilan 2021

		Actif
		Immobilisations 95,4
		Stocks 21,4
		Créances 58,3
		Disponibilités 78,6
		Charges constatées d'avance 1,4
		Total actif 2021
		255,1 m€
		Passif
Capitaux propres	91,3	
Provisions	36,6	
Dettes d'exploitation	46,9	
Dettes financières	54,1	
Produits constatés d'avance	26,2	
		Total passif 2021
		255,1 m€

Les produits d'exploitation



Les événements marquants de 2021

Janvier

- Signature du bail (BEFA) avec la SCIC Manufacture Lab pour son implantation dans l'îlot central à la Manufacture des Tabacs.
- Ouverture d'une crèche dans l'ancienne clinique Sainte Odile du quartier Neudorf.

Février

- Démarrage de la construction du projet Habitat Participatif TANGRAM 2 à la ZAC Danube.
- Vente d'un terrain pour la construction d'un data-center au Parc d'Innovation d'Illkirch.

Avril

- Obtention de la mission de conducteur d'opération pour la création d'une zone d'activités à Issenheim par La Communauté de Communes de la Région de Guebwiller.

Mars

- Démarrage des études du futur parking silo à Haguenau.

Juin

- Obtention de la mission de conduite d'opération pour l'extension et restructuration du stade de la Meinau.
- Démarrage de la 2^{ème} tranche du quartier "Jardins des Sources" à Mittelhausbergen.
- Soutien à l'association Handigolf "Les Albatros".

Juillet

- Lancement de l'AMI pour le lot 3 de la Manufacture des Tabacs.
- Création de la société SAS LA MANUFACTURE.
- Rencontre des équipes de la SERS et de la SPL Deux-Rives à la Manufacture des Tabacs
- Visite des Bains Municipaux pour le personnel de la SERS et de la SPL Deux-Rives.
- Inauguration de l'opération NoListra à Strasbourg.

Octobre

- Signature du bail (BEFA) avec SEMIA pour son implantation à la Manufacture des Tabacs.
- Inauguration du Basket Center.
- Lancement du Réseau des Partenaires à la Manufacture des Tabacs.

Août

- Livraison de 60 tonnes de pavés à la Manufacture des Tabacs par voie fluviale et vélos-cargos électriques.

Septembre

- Création de la société SASU MEDTECH.
- Mise à disposition par la SERS d'un espace de construction virtuelle au Parc d'Innovation à Illkirch.

Décembre

- Signature de vente des 1^{ères} parcelles du lotissement "Jardin des Sources" à Mittelhausbergen - Tranche 2
- Signature de vente d'un terrain à ALCYS aux Prairies du Canal - 2^{ème} tranche
- Fin de la concession HautePierre-Poteries
- Vente à l'ABRAPA de la résidence Personnes Âgées de Wissembourg

Les projets phares de 2021



La SERS accompagne tout au long de leurs projets les acteurs du territoire local, pour penser la ville de demain et construire un avenir radieux.



La ZAC des Portes de l'Ackerland 📍 Ittenheim

Un écoquartier de 250 logements, qui mixe habitats collectif, intermédiaire et individuel.



La ZAC du Baumgarten 📍 Bischwiller

Un quartier de 22 ha couplant logements collectifs ou individuels, en locatifs ou en accession, pour favoriser la mixité sociale.



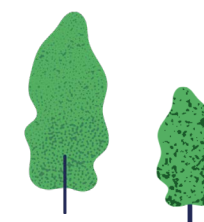
Le quartier du Wihrel 📍 Ostwald

Les travaux de réhabilitation énergétique ont été terminés en 2021.



Le PEX 📍 Strasbourg

Le chantier du nouveau Parc des Expositions de la ville se poursuit.



NoLiStra 📍 Strasbourg

Une inauguration haute en couleurs pour le **Nouveau Lieu de Strasbourg**, en présence du président de la SERS, Jean Werlen.



La ZAC Danube 📍 Strasbourg

TANGRAM 2 est le 6^e programme d'habitat participatif de cette ZAC. L'humain est au cœur du projet, en lien avec la politique du logement de l'Eurométropole.



L'ancrage sur le territoire



La SERS s'inscrit comme un partenaire de proximité au service de toutes les collectivités présentes sur le territoire.

Son objectif est d'accompagner au plus près les politiques d'aménagement et de construction.



La ZAC du Baumgarten développe l'habitat dans un nouveau quartier



La SERS a été désignée en 2019 pour réaliser ce quartier de 22 ha au Nord-Ouest de Bischwiller. Ce programme de 810 logements, dont 20% de logements aidés, doit favoriser la mixité des typologies de logements : 60% collectifs, 20% intermédiaires, et 20% individuels.

La maîtrise d'œuvre est assurée par SECTION URBAINE, SERUE et DIGITALE PAYSAGE.



La création de la ZAC de Bischwiller en partenariat avec la SERS

Jean-Lucien NETZER
Maire de Bischwiller

Quelles sont les problématiques rencontrées par la commune de Bischwiller ?

Aujourd'hui, nous n'avons plus de possibilité de développement en matière d'habitat et de construction sur la ville de Bischwiller. La ZAC du Baumgarten est une formidable opportunité.

En quoi consiste ce projet de ZAC du Baumgarten ?

C'est un projet ambitieux d'environ 800 logements, qui doit favoriser la mixité urbaine et architecturale ; c'est-à-dire que nous aurons aussi bien du collectif, que de l'habitat intermédiaire et de la maison individuelle.

Comment se déroule le projet ?

Les phases de réalisation et de concrétisation du projet commencent par un appel d'offres. C'est là que la SERS nous a convaincu par sa capacité d'écoute, la technicité des équipes, les différents bureaux d'études (assainissement, voiries, aménagement environnemental et paysager), mais aussi la vision de l'équilibre économique. Naturellement, il y a des choix à faire, entre rentabilité et qualité de vie. Ici, ce qui a vraiment primé, c'est la qualité de vie dans le quartier.

Et aujourd'hui ?

Nous avançons en toute confiance avec la SERS.

Du renouveau pour le stade de la Meinau



La SERS a été retenue par l'Eurométropole de Strasbourg pour la rénovation du Stade de la Meinau, programmée de mi-2022 à mi-2025.

En quoi consiste le projet ?

La configuration actuelle du Stade de la Meinau date de 1984. Pouvant accueillir jusqu'à 26 000 personnes, il accueille également le siège du Racing Club de Strasbourg (RCSA). L'Eurométropole de Strasbourg, avec l'appui du RCSA, souhaite le restructurer, car il constitue une infrastructure majeure du territoire et participe à son rayonnement à l'échelle nationale.



Vue aérienne nord-ouest

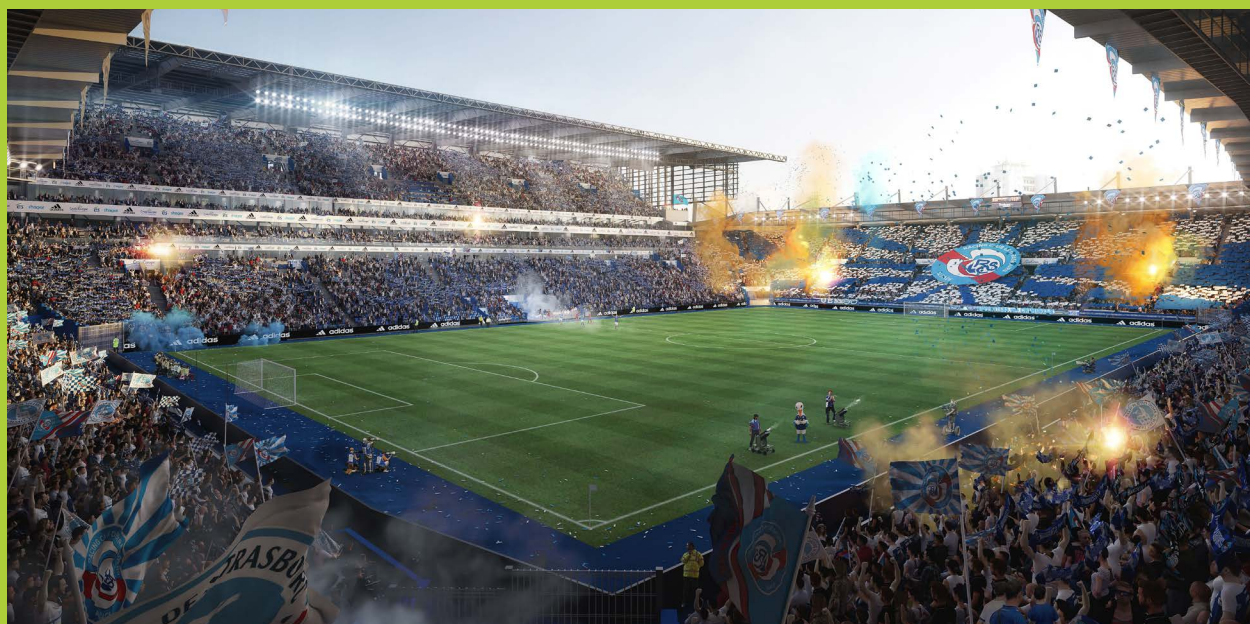
Quels sont les objectifs ?

Pour permettre au club de s'installer plus durablement en Ligue 1 via l'augmentation de ses ressources économiques, l'EMS, soutenue par la Région Grand Est, la Ville de Strasbourg et la Communauté Européenne d'Alsace, a lancé un programme de modernisation et d'extension de l'enceinte pour un budget de 112 M€ HT.

- Augmenter la capacité d'accueil de **26 000 à 32 000 places**,
- Mettre le stade aux normes des instances fédérales et des ligues (FFF, LFP Licence Club, UEFA, FIFA),
- Augmenter la capacité d'accueil VIP et concentrer les espaces réceptifs dans la tribune Sud,
- Aménager des espaces grand public autour d'une circulation périphérique couverte, à l'abri des intempéries,
- Respecter la stricte séparation des usagers par catégorie d'usagers (sportifs, VIP, médias, visiteurs, grand public),
- Améliorer les conditions d'accueil de l'ensemble des usagers,
- Disposer d'une fan zone regroupant boutique, espace de restauration et musée,
- Maintenir l'activité du site pendant les travaux avec une jauge minimale lors des matchs de 19000 spectateurs et 1700 VIP,
- Viser la sobriété énergétique et s'inscrire dans une démarche de transition écologique.

" L'extension et la restructuration de La Meinau rapprochera du terrain l'ensemble des supporters du Racing Club de Strasbourg dans un développement respectueux de l'environnement. Notre stratégie de conception s'inscrit dans une volonté de transition écologique et comprend, entre autres, une approche innovante proposant la réutilisation de 400 m2 de sections de fuselages d'avions Airbus A340 désaffectés pour réaliser les brises-soleils de la tribune officielle."

François Clément, Senior Principal, Populous Ltd - Architecte mandataire



Nouvelle tribune sud



Le Forum du Livre de Saint-Louis

La SERS est mécène de l'un des plus importants événements littéraires du Grand-Est. Chaque année, 250 auteurs régionaux et nationaux y rencontrent plusieurs dizaines de milliers de visiteurs.

La constitution d'un réseau de partenaires



La SERS a su créer un écosystème vertueux,
qui rassemble de nombreux partenaires.

Il comprend des entreprises
et des associations issues
du territoire alsacien.

Le réseau des partenaires : un maillage fort du territoire des valeurs communes



Ce réseau a pour objectif de rapprocher les différents partenaires de la Métropole Strasbourgeoise. L'objectif est de générer un travail collégial et de définir les stratégies d'aménagement urbain et d'habitat de la ville de demain. La SERS est désormais l'un des piliers de ce réseau et évolue de concert avec des entreprises partageant ses valeurs pour récolter les fruits d'une action commune : EnerD2 et Parsem préfigurent la valeur de ces partenariats. Cet écosystème mobilise à la fois des EPL, les Entreprises Publiques Locales (habitat, aménagement, mobilité, énergie, économie) et des filiales de la SERS (EnerD2, PARSEM et Strasbourg Mobilités).

Les membres du Réseau des Partenaires :
SERS, SPL 2 Rives, LOCUSEM, CTS, HABITATION MODERNE, OPHEA, PARCUS, ADEUS, R-GDS, SAMINS, Pôle Funéraire (SEMPFPS), Port Autonome de Strasbourg, l'Agence du Climat et Strasbourg Events.



La Banque des Territoires :
étroite collaboration
avec la SERS

Patrick FRANÇOIS

Directeur régional Grand Est de la Banque des Territoires

Comment la Banque des Territoires agit-elle sur le terrain ?

Premièrement, nous agissons en faisant des prêts aux collectivités territoriales. Il s'agit d'investissements sur nos fonds propres. Nos actions vont dans le sens de l'intérêt général, porté par les collectivités territoriales, qui passent par des outils comme les sociétés d'économies mixtes. La SERS est une très belle société d'économie mixte du Grand-Est et fait partie des grandes SEM de France.

Quel a été le projet fondateur de ce partenariat ?

Le projet fondateur, que les Strasbourgeois et les Parlementaires européens voient tous les jours, est l'hémicycle Louise Weiss, construit par la SERS avec, comme partenaire engagé, la Caisse des Dépôts de l'époque, qui ne s'appelait pas encore la Banque des Territoires.

C'est donc un partenariat historique ?

Les liens entre la Caisse des Dépôts et la SERS sont organiques, historiques et très forts : cela fait des années que nous travaillons ensemble.

Nous pourrions penser être dans la tradition avec la SERS, car les collectivités travaillent avec cet outil depuis des années mais c'est un outil extrêmement moderne, qui nous permet de faire la connexion concrète avec l'intérêt général de la ville et de l'agglomération. Nous nous posons en investisseur, avec des collaborateurs en face qui savent très bien ce que c'est de monter un projet investisseur sur le territoire de l'Eurométropole.

Une transformation écologique réussie pour le quartier du Wihrel à Ostwald

Les travaux de réhabilitation ont été pilotés par EnerD2. Ce véritable outil destiné à l'accompagnement des collectivités, bailleurs sociaux et grandes copropriétés dans la rénovation thermique du patrimoine bâti, intervient sous forme de contrats de performance énergétique.

Démarrés en juin 2017, après la signature avec Habitation Moderne, cette opération d'envergure a permis la rénovation énergétique de 952 logements, répartis dans 25 bâtiments. Réceptionnée en février 2020, l'opération apporte une nette amélioration du cadre de vie et du confort, ainsi qu'une réduction de 53 % des consommations d'énergie. La part d'énergie renouvelable est passée de 0 à 75 %.

Outre un suivi des performances énergétiques pendant 10 ans, le projet intègre des actions de sensibilisation des locataires, pour optimiser l'usage des équipements. Aujourd'hui achevé, ce projet est une preuve concrète de la capacité des acteurs locaux à répondre aux enjeux de la transition énergétique.



Focus EnerD2



L'objectif de la filiale commune de la SERS, R-GDS et de la Banque des Territoires est d'apporter une expertise, pour accompagner dans leur globalité les projets de rénovation énergétique de bâtiments, qu'il s'agisse du patrimoine des collectivités, des bailleurs sociaux ou des copropriétés privées.

L'OFSA, un outil en devenir au service du logement durablement abordable

L'Organisme de Foncier Solidaire Alsace (OFSA) est un outil destiné à intervenir sur le territoire alsacien, au service des collectivités et des particuliers. Il permet de soutenir l'ort de production de logements abordables, par dissociation du foncier et du bâti. Il incite à associer les compétences de partenaires d'expérience (aménageurs, promoteurs, bailleurs sociaux) solidement ancrés sur le territoire alsacien, avec des collectivités souhaitant développer ce type d'opérations. Cela conduit à une neutralisation du coût du foncier sur le long terme et à la réduction des phénomènes de spéculation, notamment en zones tendues.

L'OFSA, de forme coopérative, est présidée par Jean-Luc Lips (PROVICIS) et dirigée par Eric Hartweg (SERS). En sont déjà membres l'EMS, la CEA, M2A, CITIVIA, ainsi que les bailleurs sociaux de ces collectivités.

2022 sera l'année de commercialisation des 1^{ères} opérations de l'OFSA.



Une vision résolument optimiste



Le rôle de la SERS est de s'adapter
aux évolutions et aux nouveaux enjeux sociétaux.

Ses missions, depuis toujours,
s'inscrivent dans la préservation de
l'humain et du paysage,
ainsi que du patrimoine
bâti et vivant.

Le but : développer la résilience,
pour pouvoir faire face
aux mutations rapides de la société
et à la complexité croissante des enjeux.



L'Eurométropole de Strasbourg : fabrique du territoire avec la SERS

Suzanne BROLLY

*Vice-Présidente de l'Eurométropole de Strasbourg,
Adjointe au Maire de Strasbourg et
Membre du Conseil d'Administration de la SERS*

Pouvez-vous vous présenter en quelques mots ?

Je participe au Conseil d'Administration de la SERS. Je suis là en soutien aux politiques et projets développés par la SERS. Je vérifie également l'adéquation avec le projet de territoire que nous portons et qui s'articule autour de trois piliers : social, démocratique et environnemental. Je veille à conserver une cohérence avec les projets développés par la SERS.

La ville et l'Eurométropole représentent près de 40 % des parts de la SERS. C'est un poids conséquent et l'occasion de marquer de notre empreinte le développement de la SERS.

Quels sont les liens entre la Ville, l'Eurométropole et la SERS ?

Ces liens tripartites englobent ce qui touche aux projets de territoire dans leur fabrique en lien avec les approches démocratique, écologique et sociale. Quelle forme d'habitat ? Quelle qualité de logement ?

Que vous permet ce partenariat ?

Il nous permet de développer des choses nouvelles et cohérentes avec la capacité de faire, de développement et d'inventivité de la SERS. C'est un formidable partenaire qui nous aide à innover et respecter nos engagements démocratique, social et écologique.

Le chantier du nouveau Parc des Expositions de Strasbourg continue

Conçu par l'architecte japonais KENGO KUMA & ASSOCIATES, les premiers halls se distinguent. Le hall 4 (couvertures et façades en cours) et le hall 3 (charpentes en cours de montage) avec leurs toitures en origami très reconnaissables, puis le hall 2 (noyau en béton achevé) et le hall 1 (gros-œuvre en cours).

Les halls provisoires, entre le lycée Kléber, l'hôtel Hilton et la chaufferie biomasse, seront démontés après la livraison des 4 premiers halls en juin 2022, pour permettre la phase 2 des travaux (parking silo et zone logistique) jusqu'en 2023. Les trois façades principales seront ornées de près de 200 poteaux bois de 15 à 20 mètres de hauteur, en bois français Douglas lamellé-collé.





Le quartier des Poteries : clap de fin !

La SERS a accompagné l'EMS pendant 56 ans sur cette opération d'envergure ! Après tant d'années d'une riche collaboration et de la co-construction d'un projet ambitieux dans un parfait échange collaboratif, les nouvelles et dernières opérations ont beaucoup apporté en matière d'innovation sociale.



L'Arche, un pont vers un avenir solidaire

En 2013, l'Association des Amis de l'ARCHE à Strasbourg a sollicité la SERS, pour la réalisation de deux collectifs ayant pour but d'accueillir des adultes en situation de handicap mental ainsi que des accompagnants, des salariés et des personnes en Service Civique.

Situé dans l'écoquartier Danube, le terrain est dans un cadre de vie qualitatif entre canal et verdure. Les deux premiers bâtiments, livrés en septembre et inaugurés en novembre 2017, ont été labellisés « résidences pour personnes ayant un problème de santé » par l'EMS et le Conseil Départemental du Bas-Rhin. Leur particularité est qu'elles ne sont pas des établissements médico-sociaux, mais des habitats partagés. Chacun dispose d'un logement (du studio au T2) et d'espaces communs pour les échanges et la convivialité. Quant au bâtiment, porté par le bailleur CDC habitat, il a été livré courant 2020 et compte 9 logements avec un espace rencontres (type café associatif) d'environ 250 m².

L'Arche a sollicité la SERS pour l'accompagner dans la concrétisation d'un nouveau projet à compter de 2024.



L'ABRAPA : le bénéfice citoyen et l'intérêt général

La SERS porte des valeurs humanistes et inscrit son action au cœur du service public.

Au-delà de son autofinancement, les bénéfices sont redistribués aux collectivités, ou investis dans l'intérêt général. Une part importante des résultats est distribuée à ses actionnaires et aux collectivités concédantes.

Fin 2018, le patrimoine porté par la SERS et géré par des associations représente une valeur d'actif brute de 24,8 M€. Il comprend quatre résidences pour personnes âgées, un EHPAD géré par l'ABRAPA, deux résidences pour jeunes travailleurs gérées par l'association Travail & Espérance et deux résidences pour personnes en situation de handicap mental gérées par l'association de l'Arche.

Zoom sur Le Jardin des Sources à Mittelhausbergen



L'habitat participatif est une alternative au logement classique. En effet, il est créé par et pour les habitants et répond parfaitement à leurs besoins. Par cette initiative, la SERS prouve une nouvelle fois son soutien au développement de projets d'initiatives citoyennes pour construire et habiter « autrement ». Le tout, en mêlant diversités générationnelles, sociales et culturelles, dans le respect de l'environnement.

Par cette démarche, les objectifs sont multiples :

- soutenir l'émergence de projets d'autopromotion
- favoriser une architecture contemporaine de haute qualité environnementale et énergétique
- contribuer à régénérer la ville en travaillant sur le tissu urbain existant
- diversifier le modèle standard d'habitat grâce à une offre adaptée aux occupants.

Démarrage du projet d'habitat participatif TANGRAM 2 sur la ZAC Danube

Le développement de l'habitat participatif insu e une dynamique, qui participe pleinement au développement durable. Depuis 2012, la SERS a accompagné la réalisation de 9 projets en habitat participatif sur ses opérations d'aménagement : en autopromotion, en accession sociale à la propriété ou encore en locatif social, avec une assistance à maîtrise d'ouvrage ou en co-construction avec un promoteur, soit 103 logements au total.

L'objectif a ché est de créer des quartiers pour et avec leurs futurs habitants. Le tout, en contribuant au développement de projets de vie, au-delà du bassin strasbourgeois.

Le démarrage du chantier TANGRAM 2 est le sixième et dernier projet d'habitat participatif de la ZAC DANUBE. Il place l'humain au centre du projet, en lien avec la politique du logement de l'Eurométropole.



Un partenariat fort pour le Golf de la Wantzenau

Créée en 2005, l'association propose la seule école handigolf d'Alsace, pour des initiations ou des cours particuliers à destination d'enfants et adultes en situation de handicap au Golf de La Wantzenau, dont la SERS et sa filiale CEGIP sont actionnaires. Des rencontres sportives et amicales sont organisées et les compétitions, à travers les circuits nationaux et internationaux, permettent aux joueurs handicapés de se confronter au plus haut niveau.

La SERS

Cette année a été marquée par de nombreuses évolutions qui ont été ressenties directement au cœur de la SERS. retour en textes et en images sur quelques faits de l'année pour nos collaborateurs !

La nouvelle mobilité

Ça bouge chez nos collaborateurs : plus de la moitié des effectifs de la SERS se déplacent à vélo.



Nos projets, directement dans votre boîte mail

Chaque trimestre, depuis janvier 2021, retrouvez les événements forts et les nouveaux projets qui font l'actualité de la SERS !

Un projet d'entreprise clarifié

La SERS a précisé son projet d'entreprise en affirmant son partenariat avec la SPL des Deux Rives. En intervenant sur toute la chaîne de valeur (aménagement, construction, gestion), la SERS assume pleinement sa stratégie d'acquisitions foncières et d'expertise des thèmes porteurs. En tant qu'aménageur agile et structuré en réseau avec ses actionnaires et ses clients, la SERS est un éco-système autonome dans la gestion de projets urbains.

L'économie sociale et solidaire

Depuis 2020, la SERS promeut l'insertion et le retour à l'emploi des personnes qui en sont éloignées. Une démarche solidaire qui s'est poursuivie en 2021.

CREON

Adhésion au réseau
« Créon – Un monde d'avenir ». Parce que les métiers d'aménageurs, de constructeurs, de développeurs sont en constante évolution, la SERS a souhaité participer à la création d'un réseau national d'acteurs locaux, qui a vocation à faciliter les échanges au sujet d'une nouvelle approche de nos métiers.

L'association Semeurs d'Étoiles

L'association locale Semeurs d'Étoiles, dont la SERS est un mécène notoire, vient en aide aux enfants hospitalisés et à leurs familles. Représentée par le Père Denis Ledogar, la SERS apporte son soutien à l'association, à travers un événement caritatif et sportif : le tournoi "Golfeur d'Étoiles", qui a lieu chaque année Golf de la Wantzenau.



Le mot d'Eric Hartweg

Eric Hartweg, directeur général de la SERS et des Deux-Rives, est intervenu dans l'ouvrage "La Ville pas chiente" pour évoquer Strasbourg, cette ville résiliente, toujours au service de l'intérêt général.
« La SERS a identifié une 3e filière dans l'habitat participatif, entre les promoteurs privés et les bailleurs sociaux. En effet, nous avons perçu que l'habitat participatif ne serait jamais une affaire de volume. Par contre, nous avons compris le formidable effet levier pour le vivre ensemble, engendré par le recours aux acteurs engagés et impliqués dans l'habitat participatif. »



Jean WERLEN - Président du Conseil d'Administration
Michèle ESCHLIMANN - Vice-Présidente du Conseil d'Administration
Éric HARTWEG - Directeur Général
Sophie BARTH - Directrice des Services Juridiques et Ressources Humaines
Alain CHIESA - Directeur OPérationnel
Christian HAENTZLER - Secrétaire Général
Gilles MOREAU - Directeur Administratif et Financier
Philippe BIES - Directeur de la Transition et de l'Innovation



Vue aérienne du terrain à Hochfelden

Comme l'année passée, la SERS a à cœur de valoriser les talents locaux qui participent au rayonnement de notre territoire. Pour ce rapport d'activité 2021, c'est l'illustrateur Florimond Mochel qui rythme les pages avec ses dessins légers et colorés.

Florimond MOCHEL

« J'ai découvert que l'image a parfois de belles intentions. Je suis convaincu qu'ensemble, on peut rendre la vie plus belle. »

Passionné par l'image, j'aime les interactions qu'elle peut générer entre des publics variés. Mon credo ? Mettre de la couleur dans le quotidien de tous. Je veux inviter à l'évasion et stimuler l'imagination avec originalité, sincérité et bonne humeur.



Retrouvez ce document dans sa version numérique.
Flashez le code.



10, rue Oberlin BP 20165 - 67080 STRASBOURG CEDEX
03 88 37 88 88 - sers@sers.eu - sers.eu